



2001年9月 浦和県議会 一般質問 森泉義夫議員  
浦和競馬について

本県における浦和競馬も例外ではなく、関係者のさまざまな経営努力にもかかわらず、平成5年度以降赤字が続き、**累積赤字が2000年度末で、11億8,300万円余**となっているのとのことであります。

全国的な地方競馬の不振の中、多くの競馬施行者は事業の検討を行い、特に高知県や北海道などでは、思い切った経営改善策を打ち出し、経営の再建に向けて努力をしていると聞いております。

先日の新聞報道によれば、県とさいたま市及び浦和競馬組合は、本年5月浦和競馬の経営改善と復興策について検討を行うため、競馬関係者と外部の有識者を構成メンバーとする**浦和競馬検討委員会（委員長：公認会計士 長 隆）**を設置し、検討を進めており、現在中間報告を取りまとめつつあると聞いております。

そこで、土屋知事にお伺いします。

浦和競馬検討委員会では、どのような方向で検討が行われているのか。さらに、高知県や北海道などでの検討では、3年から5年程度の期間、さまざまな経営改善策を実施しても経営状況が好転しない場合、改めて事業の廃止を検討するといったことも提言されたと報道されています。また、九州大分県の中津競馬は、既に昨年度末を持って競馬をやめております。

そこで、浦和競馬についても、今回の提言を実施しても経営の健全化が達成されない場合には、他県と同様に、事業を廃止することを考えなければならない」と過日発言されましたが、移転については、浦和競馬が累積赤字を抱える厳しい経営状況にあることや、競馬場の移転に伴い新たな投資が必要になるなど、さまざまな問題が考えられると思いますが、これらに対する知事の御所見をお伺いいたします。

土屋 義彦知事

まず、検討委員会の検討の方向についてでございますが、景気の長期低迷、レジャーの多様化などによりまして、浦和競馬も入場者数、売上額ともに減少傾向が続いており、非常に厳しい経営状況に相なっております。

このような状況を受けまして、私は2001年5月に浦和競馬を抜本的に見直し、その経営改善と復興策を検討していただくため、外部の有識者と競馬関係者で組織する浦和競馬検討委員会(委員長:公認会計士 長 隆)を設置いたしました。



検討委員会では、浦和、大井、川崎、船橋の南関東4競馬場が、相互の連携を一層図り、売上げを向上させるための復興策を共同で実施することや、聖域を設けず各種の経費の徹底した削減を行うことなど、抜本的方策を検討していただいているところでございます。

特に早急に実施すべき方策について、近々中間提言がなされるものと伺っております。そしてまた、来年の3月には、より長期的な浦和競馬の在り方も含めた、**画期的な最終提言**がいただけるものと期待をいたしております。



◎地方競馬主催者別収支状況

(単位：百万円)

主催者	売得金 2001年度	単年度収支 2001年度	累積赤字額 2001年度	積立金残高 2002/3
北海道	12,403	▲2,806	▲15,709	0
北海道市営競馬組合	19,597	▲895	▲1,275	345
岩手県競馬組合	45,625	▲2,976	▲4,481	87
上山市	9,464	▲503	▲1,374	5
新潟県競馬組合	4,793	▲1,358	-	0
栃木県	8,058	▲1,783	-	7,905
宇都宮市	779	▲105	-	0
足利市	2,390	▲233	-	0
群馬県競馬組合	5,843	▲957	▲3,575	0
<b>埼玉県浦和競馬組合</b>	<b>26,645</b>	<b>▲1,335</b>	<b>▲2,519</b>	<b>0</b>
千葉県競馬組合	34,078	▲49	▲490	0
特別区競馬組合	128,077	▲1,965	-	27,802

◎地方競馬主催者別収支状況

(単位:百万円)

主催者	売得金 2001年度	単年度収支 2001年度	累積赤字額 2001年度	積立金残高 2002/3
神奈川県川崎競馬組合	43,927	▲1,685	▲3,061	0
石川県	17,156	▲103	-	2,971
金沢市	2,886	▲68	-	606
岐阜県地方競馬組合	22,903	▲535	-	1,355
愛知県競馬組合	29,594	▲366	▲3,141	0
兵庫県競馬組合	54,572	▲225	-	3,498
益田市	1,917	▲163	▲1,453	0
福山市	14,583	▲368	▲1,447	1,708
高知県競馬組合	9,707	▲1,087	▲8,028	641
佐賀県競馬組合	18,502	▲534	-	1,004
鹿児島競馬組合	8,687	▲433	▲184	156
合計	522,186	▲20,532	▲46,737	48,083

地方競馬の経営状況

2001年度においては、23主催者すべてが単年度赤字となっており、そのうち13主催者については累積赤字を抱える状況となっている。

繰上充用及び借入を繰り返している主催者は、累積赤字額が増加する傾向となっている。

主催者によっては、年間の売得金額を上回る額となっており、返済の目処が立たない状況となっている。

赤字となった場合、繰上充用（くりあげじゅうよう）を行うか、あるいは一般会計からの繰入（償還義務あり）または、繰入（償還義務なし）により対応している。

繰上充用とは、競馬主催者の歳出が歳入を上回り赤字が生じた場合、基金の取り崩しや当該年度の借入金等による手当てができない場合に、翌年度の歳入（競馬収入）をもって補填する制度である。

### 検討会の基本方針

- ①リストラは行わない  
3倍働いて倍給料をもらおう。(ゴールドマンサックス方式)
- ②広域連合の強力な措置、大井とのコンピューターの共同化に成功。  
(浦和は購入したばかりのリース料7億円をキャンセルまでした。しかし売却によって殆ど回収できた。システムの完全統一で短期間に取り戻せた。)
- ③検討会の中間報告までに、大井との職員相互交流を直にすすめた。  
三井、住友銀行の合併成功例に学んだ。
- ④競馬を若い女性も楽しめるゲームにしたい。香港ジョッキークラブ・パリのロンシャン競馬場を目指そう。  
(私は2回自費で見学。) ドレスアップした女性がたくさんみえる施設が目標。

9

### 浦和競馬検討委員会 運営上の工夫

- ①答申内容は、達成の日限と金額を明確なものとする。改革派トップ(知事)のリーダーシップとスピードであることを最重点であるとした。
- ②検討会は全て公開とした。  
全国紙に全ての取材を要請し全国的にも大きく紙面を割いていただいて報道していただいた。
- ③検討会は大会議室を使用し、利害関係者、(調教師、騎手、組合員など)無制限に傍聴を認めた。
- ④検討会の報告は、委員が自ら起草し、改革を好まない事務局員には手伝わせなかった。
- ⑤浦和競馬組合は、埼玉県と(旧)浦和市との事務組合であったので組合の議会の全面協力が得られる様努力した。

10

### 浦和競馬の目覚しい経営改革の成功までの記録

—病院の経営改善—公立・私立病院共に参考となる経営改善事例。

2002年度（2003/3期）単年度黒字化したのは、

21主催者のうち次の4組合のみ。

（經常収支黒字額）

1位 浦和	4億5200万円
2位 大井	1億8100万円
3位 船橋	1億7700万円
4位 佐賀	8800万円

### 地方競馬累積債務さらに増大

地方競馬の状況は依然として厳しいもので、累積債務が増大し自治体財政を圧迫している。農林水産省によると、2002年度に単年度収支が黒字となったのは、21主催者（足利市と島根・益田市は2002年度、山形・上山市は2003年度で撤退し、現在は18主催者）のうち、埼玉県浦和競馬組合（4億5200万円）、特別区競馬組合（1億8600万円）、千葉県競馬組合（1億7700万円）、佐賀県競馬組合（8800万円）の4主催者のみ。なお、2002年度末時点で累積赤字の多い主催者は岩手県競馬組合のほか、北海道（173億8600万円）、高知県競馬組合（89億8900万円）、神奈川県川崎競馬組合（47億9600万円）、群馬県競馬組合（44億1600万円）となっている。

# DOWN

主催者	平成15年度		
	単年度収支差	基金積立残高	累積赤字
北海道	千円 ▲1,337,125	千円 0	千円 ▲18,743,752
北海道市営競馬組合	▲346,683	140,640	▲1,853,894
岩手県競馬組合	▲3,922,019	16,786	▲10,474,876
上山市	▲1,283,686	—	—
新潟県競馬組合	—	—	—
栃木県	▲1,967,730	3,786,645	▲4,098,563
宇都宮市	—	—	—
足利市	—	—	—
群馬県競馬組合	▲678,529	0	▲5,094,050
埼玉県浦和競馬組合	182,965	60,000	▲1,944,029
千葉県競馬組合	291,228	0	▲21,629
特別区競馬組合	▲736,636	0	0

13

主催者	平成15年度		
	単年度収支差	基金積立残高	累積赤字
神奈川県川崎競馬組合	20,355	0	▲3,349,894
石川県	▲402,009	2,464,230	0
金沢市	▲101,296	432,497	0
岐阜県地方競馬組合	▲491,850	555,268	0
愛知県競馬組合	▲416,330	0	▲3,677,424
兵庫県競馬組合	▲207,121	1,575,181	0
益田市	—	—	—
福山市	▲455,223	1,084,973	▲1,611,937
高知県競馬組合	75,630	199,455	▲6,860,793
佐賀県競馬組合	▲262,847	924,549	
荒尾競馬組合	▲217,441	0	▲660,361
中津競馬組合	—	—	—

14